



**SISTEMA DE ADMINISTRACION FINANCIERA DE LA  
IGLESIA**

**Manual del Estudiante**

## Manual del Estudiante

### Sistema de Administración Financiera de la Iglesia

#### 8.1 Teología de la Administración Financiera

- **Introducción**

Muy pocos temas causan mayor ansiedad e incomodidad que el tema del dinero. Sin embargo, la Biblia está llena de referencias al dinero. De hecho, existen más promesas en la Biblia conectadas a la generosidad y al dar que a ningún otro tópico. El dinero tiene una fuerza poderosa en nuestras vidas y tiene que estar, como todas las demás áreas, bajo el control de Dios. Como cristianos (aquellos que nos hemos comprometido a dar nuestras vidas y seguir a Jesús) es imperativo que entendamos nuestro discipulado financiero.

- **Teología de la Administración Financiera**

- Somos administradores

- Si nosotros los cristianos aceptamos el rol de administradores y manejamos los recursos de Dios de acuerdo a Su dirección, Dios va a continuar confiando en nosotros mucho más! Pero, qué razón tendrá Dios para darnos más si comenzamos a comportarnos como si lo hubiéramos obtenido por nuestra fuerza o capacidad y pensando que somos los dueños absolutos. Hasta que el creyente reconoce el control total de Dios sobre nuestras posesiones y nuestra vida, no podrá aceptar la dirección de Dios en el manejo de las finanzas.
- “Un administrador es aquel que maneja la propiedad de otro.”

- Lea Mateo 25:14-30 Parábola de los Talentos

- Principios básicos de la parábola de los talentos
  1. Dios es el dador de todas las cosas.
  2. Dios nos da de acuerdo a nuestra capacidad.
  3. Dios nos da más de acuerdo a nuestra fidelidad en el uso de los recursos.

- Lea Lucas 12:16-20 Parábola del rico insensato

- Principios básicos de la parábola del rico insensato
  1. La acumulación egoísta de bienes y posesiones no es compatible con un verdadero discípulo.
  2. Esta incompatibilidad se deriva de la fugacidad de las riquezas terrenales y el rendir cuentas ante Dios.
  3. Esto es una advertencia en contra de la avaricia y de no tener en cuenta a Dios en nuestros planes personales.

- Propiedad de Dios y mayordomía del hombre.

- Dios creó todas las cosas (toda la propiedad), y por lo tanto Él es dueño de todo.

- “Del Señor es la tierra y todo cuanto hay en ella, el mundo y cuantos lo habitan; porque él la afirmó sobre los mares, la estableció sobre los ríos.” Salmo 24:1-2
  - Dios le dio leyes a los hombres que revelan cómo es que mejor funciona Su creación.
  - Si el hombre sustituye las leyes de Dios por sus propias leyes el resultado es juicio. Esto es especialmente cierto cuando los hombres violan los principios económicos de Dios.
  - Dios no sólo creó todas las cosas, sino que también sostiene todas las cosas (Colosenses 1: 16-17).
  - Dios le dio al hombre la administración de su propiedad.
- Diezmos y ofrendas
- El diezmo es nuestra manera de demostrar que Dios es la autoridad en nuestras vidas.
  - El diezmo rompe el poder del amor a las riquezas en nuestras vidas y establece una dependencia completa de Dios.
  - Dios ha prometido bendición para aquellos que lo ponen en primer lugar en todas las áreas de la vida, ¡incluyendo las finanzas!
  - Dando más allá que el diezmo
    1. Compartir en obediencia (Mat 25:33-40)
    2. Compartir de nuestra abundancia (II Cor 8:15)
    3. Dando sacrificadamente (Luc 21:1-4)
  - ¿Qué es el diezmo?
    1. La palabra diezmo significa el 10% o la décima parte de algo. Dios nos indica en la Biblia que debemos darle a Él el primer 10% de todo lo que ganemos. Darle a Dios menos del 10% no es considerado dar el diezmo.
  - ¿Qué es una ofrenda?
    1. La palabra ofrenda se refiere a todo lo dado a Dios. En la gran mayoría de los casos, la Biblia nos presenta una ofrenda como la cantidad de dinero o recursos que se da sobre la cantidad del diezmo. Esto puede incluir regalos para proyectos especiales, fondos de edificios, fondos misioneros, ayudas a otros ministerios en adición a la iglesia local, fondos para ayuda a los pobres, etc. El diezmo es la cantidad mínima que se debe dar. Lo que ocurre normalmente es que, una vez que Dios nos continúa prosperando, queremos dar por encima del diezmo, como ofrenda al Señor (Éxodo 25:2-9, 1 Corintios 16:1-3).
  - ¿Por qué Debemos Diezmar?
    1. ¡Porque Dios nos ordena diezmar
      - Lea Génesis 14:20, Levítico 27:30 y Mateo 23:23
    2. ¡Porque diezmar demuestra nuestro amor a Dios y que Él es primero en nuestras vidas!

- Lea Deuteronomio 14:23, Mateo 6:19-21
  - Nadie puede negar que el dinero juega un papel muy importante en nuestras vidas. Donde ponemos nuestro dinero demuestra nuestras verdaderas prioridades, afectos e inclinaciones.
3. ¡Porque diezmar nos recuerda que Dios nos ha dado todo lo que tenemos!
    - Lea Deuteronomio 8:18a
    - Admitir que nuestra habilidad de trabajar y de ganar dinero es un regalo de Dios es una actitud humilde. Decir “yo estoy dando 10% de mi dinero a Dios” no representa nuestra realidad. La realidad es que Dios nos está permitiendo retener el 90% de Su dinero. Él es el dueño de todo.
  4. ¡Negarnos a diezmar es quedarnos con lo que le pertenece a Dios!
    - Lea Malaquías 3:8, 10a
    - Como cristianos, si no diezmamos, nos estamos quedando (y usando para nosotros) con el dinero que le corresponde a Dios y que Él quiere usar para expandir Su reino.
  5. ¡Diezmar le da la oportunidad a Dios de bendecirnos!
    - Lea Malaquías 3:10-11
    - Dios no sólo nos promete que nos bendecirá más cuando diezmamos. ¡También nos promete que protegerá lo que ya tenemos!
  6. ¡Diezmar es parte esencial de nuestro crecimiento espiritual!
    - Lea 2 Corintios 8:7
    - Cuando no vivimos de acuerdo al principio Bíblico de diezmar, nos limitamos a nosotros mismos en nuestro crecimiento espiritual.
  7. ¡Diezmar rompe la fortaleza del “amor al dinero” en nuestras vidas!
    - Lea 1 Timoteo 6:10-11 y Mateo 6:24
    - Como cristianos, nuestro llamado supremo es amar y adorar a Jesús con todo lo que somos y todo lo que tenemos. Diezmar fielmente al Señor es una expresión radical y tangible de nuestra adoración.
- ¿Es el Diezmo una Ley del Antiguo Testamento que puede ser ignorada?

No. Eso es una antigua excusa sin base Bíblica.

Primero, Dios estableció el principio del diezmo con Abraham unos 400 años antes de Él darle La Ley a Moisés. Diezmar era una práctica voluntaria practicada regularmente como adoración a Dios antes de que la Nación de Israel existiera.

Segundo, Jesús mismo nos encomendó que diezmáramos en el Nuevo Testamento (Lucas 11:42). El diezmar no debe ser más importante que la justicia y la misericordia, pero sí es parte de la vida que le agrada y complace a Dios.

- ¡PERO, YO NO PUEDO DIEZMAR!

Por el contrario: ¡usted no puede darse el lujo de no diezmar! Quedarnos con lo que está a nuestra disposición por el temor a no tener suficiente es lo que se puede llamar un espíritu de pobreza. Este espíritu de pobreza es destruido en nuestras vidas cuando obedecemos a Dios en fe al darle a Él lo que es de Él. En 1 Reyes 17:7-16, Dios derramó su bendición sobre la viuda de Sarepta después que ella dio a Elías su última porción de alimento.

El punto de comienzo para poner nuestras finanzas en orden es ser fiel a Dios con el diezmo.

- ¿Dónde debo dar mi diezmo?

La Biblia es clara que debemos dar nuestros diezmos en el lugar donde adoramos. En el Antiguo Testamento ellos llevaban su diezmo al templo. En el Nuevo Testamento, el diezmo era traído a la iglesia (Hechos 4:34-35, 1 Cor. 16:1-2).

Es muy probable que usted conozca otros ministerios que están haciendo una buena labor de expandir el Reino, a los cuales, puede darles ofrendas adicionales al diezmo que trae al lugar de adoración donde Dios le ha plantado.

- ¿Cuál es la manera más fácil de Diezmar?

Separa el diezmo antes de llegar a la iglesia. Si vas a traer tu diezmo en efectivo, puedes tomar un sobre, escribir tu nombre en el mismo y poner el diezmo dentro del sobre. Si tienes chequera, lo más fácil es hacer un cheque inmediatamente después de depositar tu cheque de salario.

Recuerda: Lo primero que se debe hacer es darle a Dios el diezmo.

## 8.2 Sistema Financiero Básico

- Desde el mismo comienzo de la plantación de una iglesia, el pastor y sus líderes, deben implantar un sistema financiero. Al principio este sistema financiero puede ser muy sencillo, pero se debe evaluar, fortalecer y mejorar a medida que la iglesia y las finanzas crecen.
- Hay dos conceptos que queremos enfatizar::
  - El pastor deberá identificar y asignar para estas tareas a personas altamente responsables y de integridad probada.
  - Se debe implantar la separación de funciones. La separación de funciones es el concepto de tener más de una persona requerida para completar una tarea. La separación, mediante el reparto de más de un individuo en una sola tarea, es un control interno destinado a prevenir el fraude y el error.
- Terminología Financiera Básica
  - La contabilidad financiera se refiere al registro de transacciones para una organización y la preparación periódica de varios informes a partir de dichos registros.
  - Transacción financiera es un evento o una condición que debe ser registrada.
  - Activos: Propiedades de una organización.

- Pasivos: Deudas de una organización.
  - Activos netos: Activos menos Pasivos.
  - Ingresos: dinero recibido por concepto de diezmos, ofrendas y otros conceptos.
  - Gastos: egreso o salida de dinero para pagar por artículos o servicios.
  - Reportes financieros: reportes que muestran el resumen de la información de las transacciones financiera para poder ver y evaluar la situación en que se encuentran las finanzas de la iglesia.
- Recibiendo dinero
    - Contando las ofrendas y diezmos
      - Recomendamos que se asignen dos personas para contar y preparar un informe con el resumen de las ofrendas y diezmos colectados. Estas personas deben contar los diezmos y ofrendas tan pronto sea posible luego de ser recolectados y deben hacerlo en un lugar privado ya que estos datos son confidenciales.
      - El informe debe incluir lo siguiente:
        1. Fecha
        2. Cantidad de ofrendas generales colectadas. Estas son las ofrendas donde no se ha identificado la persona que diezmó u ofrendó.
        3. En el caso que la persona se haya identificado, ya sea por medio de un cheque o escribió su nombre en el sobre de diezmos y ofrendas, el informe deberá incluir el nombre de la persona, identificar si es efectivo o cheque. Si es cheque debe indicar número de cheque y la cantidad.
        4. El informe debe totalizar la cantidad en efectivo, la cantidad en cheques y la cantidad total de diezmos y ofrendas.
      - Al finalizar de contar las ofrendas y diezmos, las dos personas que contaron deben firmar el informe.
      - Este informe se debe entregar a la persona asignada a registrar las transacciones financieras y preparar los reportes financieros.
      - Las dos personas también deben preparar el depósito para el banco. Esto incluye llenar la hoja de depósito y entregarlo a la persona encargada de hacer el depósito en el banco. El total de este informe debe ser el mismo que se informa en el depósito para el banco.
      - Aquí mostramos un ejemplo de un reporte de diezmos y ofrendas.

<b>NOMBRE DE LA IGLESIA</b>				
RESUMEN DE DIEZMOS Y OFRENDAS				
FECHA: _____				
<b>OFRENDAS y DIEZMOS:</b>	Num. Cheque	Cantidad del Cheque	Cantidad en Efectivo	<b>Total</b>
Ofrenda General				



- Reconciliación bancaria - La reconciliación bancario se debe hacer mensualmente cuando el estado del banco está disponible. La persona encargada de registrar las transacciones financieras deberá ser responsable de esta tarea.
- Desembolsos
  - Principios básicos de presupuesto
    - Se llama presupuesto al cálculo anticipado de los ingresos (por concepto de ofrendas y diezmos) y egresos (gastos y/o desembolsos) de la iglesia durante un período, por lo general de un año.
    - Elaborar un presupuesto permite a la iglesia establecer prioridades y evaluar la situación financiera de la iglesia.
  - Proceso de aprobación
    - Todo gasto deberá tener la documentación que justifica el gasto o desembolso. Por ejemplo: facturas, forma de reembolso o recibos, documentación de acuerdos de pago en el caso de salarios y/o ofrendas.
    - Recomendamos que se tenga por lo menos dos personas aprobando los gastos y/o desembolsos de la iglesia.
  - Firma de cheques o distribución de efectivo
    - Recomendamos dos firmas para cada cheque o gasto. Se pueden registrar más de dos firmas en el banco o entidad financiera, pero solo requerir dos firmas por cada cheque. Así, si una persona no está disponible tendrán más opciones para poder firmar los cheques.
- Reportes financieros
  - Lista de cuentas
    - Recomendamos comenzar con una lista de cuentas que represente los conceptos de ingresos y gastos de la iglesia.
      - Ingresos: Diezmos, ofrenda general, intereses del banco, etc.
      - Egresos: renta, utilidades (agua, electricidad, gas), teléfono, salarios, ministerios, mantenimiento de edificio, seguros, equipo de oficina, sonido y proyección, etc.
  - Sistema financiero (computarizado o manual)
    - Las transacciones financieras se deben registrar en un sistema ya sea computarizado o manual con el fin de poder generar estados financieros al finalizar el periodo.
      - Un sistema computarizado que recomendamos es Quick Books. Será necesario tomar el tutorial que ofrece esta compañía para aprender a usar este programa computarizado.
    - Recomendamos asignar una persona que tenga el conocimiento financiero básico para poder ejercer esta tarea. Recomendamos que esta persona no sea ni el que cuenta o deposita los diezmos y ofrendas de manera que se pueda mantener una buena distribución de tareas y separación de funciones.



- Reportes financieros
  - Recomendamos generar un reporte de ingresos y gastos. En este reporte se listan y totalizan las cuentas por concepto de ingresos y se les resta el total de las cuentas de egresos. El resultado final es un ingreso o déficit neto.
  - Recomendamos revisar el los reportes financieros de las finanzas de la iglesia al menos cada tres meses. De esta forma se puede evaluar la situación financiera y hacer los ajustes necesarios.