

**Curso Sobre La Iglesia: Grupos Pequeños o Células**

---

Objetivos y Formato del Curso

Este curso forma parte de una serie de cursos que hemos desarrollado para el **Programa de Adiestramiento Para Líderes, Pastores y Plantadores de Iglesias** en cada iglesia local de La Viña.

El mismo está basado en el libro *Cómo Dirigir un Grupo Celular con Éxito*<sup>1</sup> del autor Joel Comiskey. Cae bajo la categoría de Funcionamiento de la Iglesia y en específico nos dará estructura e ideas para la dirección de Grupos Pequeños y/o Células como se les suele llamar también. Usted puede comprar el libro si desea. Sin embargo, este resumen provee un material básico completo que junto con los ejercicios de reflexión (en algunos capítulos) y discusión para cada capítulo pueden proveer una chispa significativa en nuestra comunión con el Señor.

Introducción

Tres responsabilidades de la Iglesia de Jesucristo son: 1. Proveer cuidado pastoral a cada persona que sea parte de la congregación local; y 2. Proveer oportunidades de relaciones personales significativas y de profundidad entre los miembros de la Iglesia local. 3. Proveer diferentes métodos para que los miembros puedan evangelizar y se puedan multiplicar en otros. Esas tres responsabilidades de la Iglesia se cumplen en las Células y/o Grupos Pequeños.

La Iglesia de nuestros tiempos puede marcar la diferencia social, emocional y espiritual en sus miembros y la comunidad usando las Células y/o Grupos Pequeños. Nosotros nos movemos en la sociedad impersonal, desconectada y que no quiere asumir deberes y responsabilidades individualmente. Las Células o Grupos Pequeños pueden traer sanidad a nuestras vidas en estas áreas.

La Iglesia comenzó en las casas con el uso de Células o Grupos Pequeños. Cuando uno lee los resúmenes que aparecen en el Libro de Los Hechos de los Apóstoles (ver Hechos 2:42-47; Hechos 4:32-35) son impresionantes porque enfatizan la unidad espiritual y de propósito de expansión del Reino de Dios. Dios los respaldaba a ellos y nos respaldará a nosotros si usamos esta visión celular para fortalecer nuestras Iglesias.

De acuerdo al autor, por definición las Células o Grupos Pequeños son un grupo de personas (de 4 a 15), que se reúnen regularmente con el propósito de la edificación espiritual y esfuerzo evangelístico (con la meta de la multiplicación) y que se comprometen a participar en las funciones de la iglesia local. Fíjese en esos tres aspectos: Edificación espiritual nos habla de algo que ocurre en el interior de los miembros de las Células o Grupos Pequeños. Esfuerzo evangelístico nos habla de un enfoque hacia afuera; para las personas que todavía no conocen a Cristo. Y participar en las funciones de la iglesia local nos habla de integración con lo que está ocurriendo en el cuerpo de la iglesia local.

Entonces, aunque no hay dos Grupos Celulares y/o Grupos Pequeños idénticos, todos deben tener las siguientes características: 1. Enfoque ascendente: Conocer a Dios. 2. Enfoque interno: Conocernos los unos a los otros. 3. Enfoque externo: Alcanzar a los que no conocen a Jesús (con la meta de multiplicar el grupo celular). 4. Enfoque hacia adelante: Preparar nuevos líderes.

Es importante entender lo que NO ES una Célula o Grupo Pequeño:

---

<sup>1</sup> *Cómo Dirigir un Grupo Celular con Éxito Para que la gente desee regresar*, Joel Comiskey, 2002, Editorial CLIE, Barcelona, España, ISBN: 84-8267-280-0

### Curso Sobre La Iglesia: Grupos Pequeños o Células

---

- **Categoría de un Club** - Aunque posiblemente se concentre en un grupo homogéneo, recuerde que su célula debe seguir creciendo y finalmente debe multiplicar. No permita que la homogeneidad se vuelva un fin en sí misma.
- **Una división:** Los grupos celulares son maravillosos porque conducen a las personas a un profundo sentido de comunidad. Al mismo tiempo, siempre debemos incluir a otros en nuestra comunidad ya que Cristo nos ha dado la comisión de ir y hacer discípulos.
- **Una organización:** Ésta es un trampa mortal. Un grupo celular es un organismo vivo más bien que simplemente una linda manera de organizar el cuerpo de Cristo. Una célula necesita funcionar como una parte viva del cuerpo de Cristo.
- **Estática:** Las células en el cuerpo humano que no se multiplican, mueren. Un guía de grupos pequeños me dijo que «los grupos pequeños nacen para morir». Yo discrepo. Creo que los grupos celulares nacen para multiplicar. Si una célula no multiplica, morirá, y por esta razón, un grupo pequeño debe reproducirse continuamente.
- **Un día por semana:** El grupo celular es mucho más que otra reunión semanal. Es una familia. Durante la semana los miembros deben pastorearse los unos a los otros, cuidarse y cultivar la amistad. He descubierto que a menudo los miembros de las células se buscan durante el tiempo de la celebración del domingo e incluso se sientan juntos. En una iglesia celular que visité, se estimulaba a las células a reunirse después del culto del domingo por la mañana para tener comunión, dar y recibir de cómo van sus vidas, y hacer planes para la semana siguiente.
- **Un salón de clase:** Visité un grupo celular en el cual el líder asumió el papel como el hombre que da la respuesta bíblica. La reunión se centraba alrededor del guía de la Biblia (líder celular) que enseñaba a los indoctos (los demás miembros de la célula). El líder del grupo celular, más bien, es un facilitador/guía que conduce la lección mientras estimula a otros a compartir.
- **Un simple estudio bíblico:** Muchos comparan el grupo celular con los estudios bíblicos en el barrio. Aunque el tiempo de la lección en los grupos celulares está basado en la Palabra de Dios, el enfoque está en la aplicación de la Palabra de Dios en una atmósfera participativa, en lugar del hecho que alguien esté impartiendo conocimiento bíblico. Recuerde la exhortación en Santiago 1:22: «No tan solamente oidores (de la palabra), engañándoos a vosotros mismos».
- **Un grupo terapéutico:** El grupo celular no es una sesión de psicoanálisis. La sanidad ocurre en el grupo celular escuchando, y por el amor y la oración. Yo creo en las sesiones de consejería –pero no dentro de la célula.
- **Una banda de renegados:** Los grupos celulares en la iglesia celular participan en la iglesia local. Los que asisten a la célula también deben asistir a la celebración (o por lo menos son constantemente animados a asistir a la celebración) y los que asisten a la celebración asisten a la célula. Yo estoy muy en contra de que los líderes celulares inviten a las personas de otras iglesias a asistir a las células. Yo les digo que no es ético pastorear las ovejas de otra congregación. Nuestras células están enfocadas en los que no son cristianos y en las personas de nuestra propia congregación.
- **Un grupo de oración:** Aunque la oración juega un papel fundamental en el grupo celular, no es el único enfoque. A menos que no sea un Grupo Pequeño de oración.

## La Viña USA

## Programa de Adiestramiento Para Líderes, Pastores y Plantadores de Iglesias

**Curso Sobre La Iglesia: Grupos Pequeños o Células**

- **Un grupo de tarea o grupo ministerial:** Un grupo celular tampoco es simplemente un grupo de tarea o ministerial (por ej., la junta de la iglesia, la reunión de los ujieres una hora antes del culto, etc.). ¡En dichos grupos pequeños, es muy difícil, si no imposible, que se desarrolle una tarea de evangelización, a menos que, por supuesto, su iglesia permita que los que no son cristianos formen parte de la junta de la iglesia!

## Capítulo 1: Un corazón puro: Prepárese

¿De Qué se trata este Capítulo?: El liderazgo de la célula comienza con la preparación del corazón. Un corazón que es puro delante de Dios es el único fundamento para dirigir una reunión celular. Sin un corazón para Dios, la reunión se convierte solamente en rutinas y rituales secos.

Una cierta gracia caracteriza a los líderes celulares dinámicos. Ellos demuestran una tierna preocupación, pero dirigen con firmeza. Permiten que la discusión fluya con naturalidad, pero se niegan a desviarse del tema. Escuchan atentamente, pero no permiten que una persona sola domine la reunión. Edifican a la comunidad, pero no a expensas de la evangelización de los inconversos. Ellos se responsabilizan por el grupo, pero se niegan a hacer todo. Promueven la identidad del grupo, pero nunca a expensas de la multiplicación de nuevos grupos celulares.

Para cosechar todas esas características hace falta la llenura constante del Espíritu Santo.

DEJE DE PREPARARSE PARA LA CÉLULA - Hágase a usted y a su grupo un favor. Cese toda la preparación de la célula por lo menos media hora antes del comienzo de la célula (por ej., la lección, la preparación del refrigerio, etc.). Tome ese tiempo para preparar su corazón delante de Dios. Pida la llenura del Espíritu Santo. «Pues si vosotros, siendo malos, sabéis dar buenas dádivas a vuestros hijos, ¿cuánto más vuestro Padre celestial dará el Espíritu Santo a los que se lo pidan?» (Lucas 11:13)

INVIERTA TIEMPO EN ORACIÓN - Mi estudio de 700 líderes de grupos celulares reveló que el éxito del líder dependía en cuánto tiempo él o ella pasaban en sus devociones diarias.

PUNTOS PARA RECORDAR Un gran liderazgo celular comienza con un corazón inmerso en Cristo y lleno del Espíritu Santo. Si su corazón no está bien, entonces ninguna lista de técnicas puede llevar a su grupo a experimentar las cosas que Dios tiene por delante. Recuerde lo siguiente:

- Deje de preparar los detalles para la célula por lo menos media hora antes del comienzo de la reunión para pasar ese tiempo con Dios.
- Dé prioridad a su vida devocional diariamente para escuchar a Dios.
- Dependá de Dios más que de las técnicas.

Ejercicio de Aplicación: Experimento de Oración de 7 Días: Si usted está luchando con sus sentimientos hacia otra persona, empiece orando por 5 minutos por esa persona por 7 días. Permita que Dios intervenga en el conflicto.

## Capítulo 2: Cómo Estructurar una Reunión

¿De Qué se trata este Capítulo?: Así como nuestros brazos nos ayudan a mantener las cosas unidas, tener una estrategia que funcione en diferentes culturas ayudará al líder de Célula a desde el principio de la

## La Viña USA

## Programa de Adiestramiento Para Líderes, Pastores y Plantadores de Iglesias

**Curso Sobre La Iglesia: Grupos Pequeños o Células**

Célula hasta que concluya la misma. Hay que tener un plan para cada reunión pero debemos estar dispuestos a ser interrumpidos y obedecer al el Espíritu Santo.

Como líder de Célula usted debe desarrollar un plan, pero a la vez debe estar abierto a cambiar el mismo si siente que el Espíritu Santo le dirige a hacer algún ajuste.

Explicación de la Planificación de Partes de la Reunión:

Como Líder de su Célula:

Llegue por lo menos 30 minutos antes del comienzo de la Reunión de Célula. Ore con las pocas personas que están presentes en ese momento.

Posicione las sillas en forma circular para crear un ambiente familiar que promueva la participación de los presentes.

Deje una silla vacía que será usada para orar por la persona que la ocupará en la oración por la “Silla Vacía”.

Debe traer copias de las canciones que se usarán en la adoración y ponerlas en cada silla en el círculo.

Al planificar una Reunión de Célula tenga en consideración las siguientes partes:

Tiempo de Bienvenida: Las personas comenzarán a llegar poco a poco. Puede ofrecer refrigerios y bocadillos para los que deseen. Deles a todos la bienvenida mientras van llegando.

“Rompe Hielo” o Dinámica (5 minutos): Esta parte se usa como transición a la reunión de Célula. Se trata de crear un ambiente acogedor, relajado y espiritual a la vez. Si el ambiente está acogedor y agradable y ya ve que las personas tienen una buena química en la reunión entonces comience orando o que un voluntario ore. Puede dejar el Rompe Hielo para la enseñanza entonces.

Esta parte se usa para crear un ambiente de aceptación y amor y muchas veces para alinear el tema de la reunión. Sea breve y permita que las personas participen voluntariamente de la actividad de “rompe hielo”.

Hay sitios en el internet e infinidad de libros con ideas y una variedad de actividades para “rompe hielo”.

Oración de la “Silla Vacía” (5 minutos): Posicione un asiento vacío y pida a un voluntario que ore, no por la silla como tal, sino por la persona que queremos que ocupe la silla.

Alabanza y Adoración (10 minutos): Se puede hacer con música en vivo si se cuenta con alguien en la Célula que lo pueda hacer. Si no use CD's de Adoración en el mercado. Reparta copias de las 2 o 3 canciones que usará.

Estudio Bíblico (25 minutos): Dé la enseñanza de una manera amena y participativa. Debe ser una enseñanza breve e impactante que se pueda recordar y poner en práctica.

Oración Unos por los Otros (15 minutos): Pida a los presentes peticiones de oración. Anótelas en algún lugar para poder hacer referencia a las mismas. Permita que los miembros de la Célula oren y participen de esta sección. Inclusive esta parte la puede delegar a un miembro que la lleve a cabo.

Oración 3x3: Uno de los elementos que hacen que una Célula sea exitosa es que es evangelística y que eventualmente se multiplica. La Oración 3x3 es una mini-reunión de oración de 3 personas en la Célula. Se hacen pequeños grupos de 3 personas y cada persona tiene permanentemente 3 personas por la que está orando para salvación. En esa mini-reunión de oración cada persona ora por sus 3 personas. Se debe complementar la Oración de 3x3 con invitaciones frecuentes a la Iglesia y/o Célula.

Peticiones Contestadas: Dé la oportunidad que los miembros de la Célula compartan las peticiones que ya el Señor ha contestado y registre las mismas para futuro testimonio del poder de Dios.

**La Viña USA**

**Programa de Adiestramiento Para Líderes, Pastores y Plantadores de Iglesias**

**Curso Sobre La Iglesia: Grupos Pequeños o Células**

Pregunta: ¿A quién vas a invitar para la próxima semana? (5 minutos): Esta pregunta se puede hacer de vez en cuando para que los miembros de la Célula se ocupen de buscar a otros y ganarlos para el Señor.

Refrigerios (10 minutos): Compartan refrigerios y bocadillos como tiempo de compartir y de crear comunidad. Diferentes personas (o grupo de personas) de la Célula pueden traer los refrigerios semanalmente.

Puede usar la siguiente forma para la Planificación Detallada Semanal de Célula y para mantener un registro de cómo la Célula va creciendo y el Señor va contestando las peticiones:

**Planificación Detallada Semanal de Célula**

Fecha de reunión: \_\_\_\_\_

Número de personas total que asistieron a la reunión: \_\_\_\_\_

Número de personas que asistieron por 1<sup>ra</sup> vez: \_\_\_\_\_

Nombre y dirección de esas personas que asistieron por 1 <sup>ra</sup> vez	# de Teléfono
1.	1.
2.	2.
3.	3.

Planifique las partes de la Reunión:

- “Rompe Hielo” o Dinámica (5 minutos):  
Explicue el “Rompe Hielo” o Dinámica que usará: \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_
- Oración de la “Silla Vacía” (5 minutos):  
¿Quién va a hacer la Oración? Nombre: \_\_\_\_\_  
¿Puso la silla vacía y oraron sobre ella en fe? \_\_\_ Sí \_\_\_ No  
\_\_\_\_\_
- Alabanza y Adoración (10 minutos):  
Liste las 2 canciones que usará: (1) \_\_\_\_\_ (2) \_\_\_\_\_  
¿Entregó copias de las canciones? \_\_\_ Sí \_\_\_ No
- Estudio Bíblico (25 minutos):  
Tema: \_\_\_\_\_  
Tiempo planificado de duración: \_\_\_\_\_ (no debe ser mayor de 25 minutos)  
Tiempo actual de duración: \_\_\_\_\_

**La Viña USA**

**Programa de Adiestramiento Para Líderes, Pastores y Plantadores de Iglesias**

**Curso Sobre La Iglesia: Grupos Pequeños o Células**

- Oración Unos por los Otros (15 minutos):

¿Quién anotó las peticiones? Nombre: \_\_\_\_\_

¿Cuáles Fueron las <u>Peticiones</u> ?	¿Quién <u>oró</u> por cada petición?
1.	1.
2.	2.
3.	3.
4.	4.
5.	5.
6.	6.

- Oración 3x3 (Por la Salvación de 3 personas en grupos de 3: 15 minutos):

- Peticiones Contestadas:

¿Cuáles Fueron las <u>Peticiones Contestadas</u> ?	¿Cuándo y <u>Cómo</u> fue contestada?
1.	1.
2.	2.
3.	3.
4.	4.
5.	5.
6.	6.

- Pregunta: ¿A quién vas a invitar para la próxima semana? (5 minutos):

- Refrigerios (10 minutos)

¿Quién está a cargo de coordinar los refrigerios esta semana? Nombre: \_\_\_\_\_

¿Me comunicué con esa persona para recordarle? \_\_\_ Sí \_\_\_ No

- Otros Asuntos de Importancia:

- Comentarios Generales de la Reunión de Célula:

- ◇ ¿Qué cosas especiales estoy notando que el Espíritu Santo está haciendo en los miembros de mi célula?

**Curso Sobre La Iglesia: Grupos Pequeños o Células**

---

- ◇ ¿Por qué cosas estoy orando para que el Espíritu Santo se mueva en los miembros de mi célula?
  
- ◇ ¿Qué rol tomará mi aprendiz(es) esta semana en la reunión? (orar, enseñar, refrigerios, evangelizar a los nuevos, llamar, dar seguimiento, visitar, etc.)
  
- ◇ ¿Con cuáles 2 personas haré contacto esta semana? ¿De qué tipo? (visitar, teléfono, compartir, etc.)
  - 1.
  - 2.
  
- ◇ ¿Cuáles fueron los temas de que hablé / hablaré? ¿Cuál fue su reacción?
  - 1.
  - 2.
  
- ◇ ¿Cuándo será la próxima actividad extra-reunión de mi célula? ¿Dónde? ¿De qué se tratará?  
 Cuándo: \_\_\_\_\_ Dónde: \_\_\_\_\_  
 De qué será: \_\_\_\_\_
  
- ◇ ¿Cuándo será la multiplicación de mi célula? ¿Quién será el líder? ¿Su aprendiz? ¿Mi nuevo aprendiz?  
 \_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_

Ejercicio de Aplicación: Como líder de Célula mida la efectividad de la reunión por cómo los miembros de la Célula fueron edificados y si Cristo fue glorificado en todo lo que ocurrió.

Capítulo 3: Facilitando a Otros Durante la Reunión

¿De Qué se trata este Capítulo?: Nuestras piernas sostienen todo nuestro cuerpo y nos permiten caminar, correr y saltar. La facilitación de las Células o Grupos Pequeños sostienen los miembros de la Célula dándoles la capacidad de ejercitar sus músculos espirituales, aplicar la Palabra de Dios a sus vidas y ministrar los unos a los otros.

Un estudio de Gallup concluye que: “Los líderes... funcionan mejor cuando son sensibles a las dinámicas del grupo, dirigen la discusión, estimulan a los miembros a participar y ayudan a mantener que todo siga funcionando bien en lugar de dominar la discusión ellos mismos”.

En esos aspectos, un buen líder no es el que lo sabe todo sino el que ayuda a facilitar que todos participen y aporten de lo que Dios les ha dado.

Un buen líder de Célula se prepara bien para poder promover la participación de los miembros del grupo.

El líder sólo debe participar el 30% del tiempo mientras que los miembros deben tomar el restante 70% en la discusión de la Palabra, abrir sus corazones mientras la Palabra va impactando sus vidas, poder ser sanados interiormente con la discusión saludable de la Biblia y sus aplicaciones, renovar su entendimiento, pedir oración por todos los asuntos que afectan sus vidas y animar a otros con comentarios edificantes.

## La Viña USA

## Programa de Adiestramiento Para Líderes, Pastores y Plantadores de Iglesias

**Curso Sobre La Iglesia: Grupos Pequeños o Células**

Por eso es importante que el líder del grupo comience la discusión del tema pero los miembros deben ser los que le buscan la aplicación al tema y opinen sin temor.

El líder facilitador puede hacer preguntas abiertas o preguntas que facilitan la discusión en el grupo: ¿Qué piensan de esto? ¿Qué cosas les llama la atención de lo que acabamos de leer? ¿Cómo creen que esta porción de la Biblia se puede aplicar a nuestras vidas? ¿Qué piensan los demás?

Uno nunca se sentirá lo suficientemente capacitado para saberlo todo. Como líder uno no tiene que tener las contestaciones a todas las preguntas que las personas hagan. Uno puede decir: “En estos momentos no le tengo contestación a esa pregunta, pero voy a investigar y hablamos de eso en la próxima reunión”.

Pero si es un líder lleno de amor por Dios y por el prójimo los miembros de la Célula se darán cuenta y lo apoyarán.

Ejercicio de Aplicación: Cuando le ha tocado dirigir en algún Estudio Bíblico: ¿Ha facilitado la discusión saludable del tema para que todos descubran la verdad Bíblica y su aplicación o ha dispensado información del tema para que otros la absorban? ¿Se ha mostrado humilde o se ha tratado de proyectar como un experto del tema?

## Capítulo 4: Practicando la Transparencia

¿De Qué se trata este Capítulo?: El alma es la entrada al cuerpo. Esa parte inmateral nuestra es la que refleja quiénes somos en realidad. Los grandes líderes de Célula o Grupos no esconden sus almas detrás de la superioridad y superficialidad. Más bien, comparten honesta e íntimamente, empezando una reacción en cadena entre los miembros.

Como líder de Célula uno debe ser transparente y permitir a otros ver nuestras debilidades. Eso crea una intimidad genuina en la Célula y ayuda a otros a abrir sus corazones también.

El líder debe compartir sus batallas y debilidades como el resto del grupo. Si se proyecta como una persona muy perfecta, lo que uno en realidad no es, el resto del grupo no lo seguirá tan fácilmente.

Admitir el fracaso en medio del éxito es la clave para ser un buen líder. Si el líder no es transparente no puede esperar intimidad y vulnerabilidad del resto del grupo.

Se pueden seguir las siguientes reglas para que la Célula crezca en intimidad:

1. Busquen conocerse unos a otros fuera de la Reunión de Célula.
2. Es importante mantener la confidencialidad dentro del grupo.
3. Lleven las cargas los unos de los otros... oren los unos por los otros.
4. Sean responsables los unos hacia los otros: Ríndanse cuentas honestamente.

Seguir estas simples reglas llevará a las personas de las Células a ser transformadas y liberadas de muchas cargas. Hay situaciones por las que estamos pasando o hemos pasado que si no se verbalizan y se oran por ellas se quedan como un estorbo en el corazón.

Hay Cuatro Niveles de Comunicación:

1. Casual: En este nivel se hablan las cosas diarias: El clima, el trabajo, el juego de pelota, el carro que se dañó, etcétera.



**Curso Sobre La Iglesia: Grupos Pequeños o Células**

2. Hechos: Se habla de asuntos informativos o hechos: Las noticias, la enfermedad de alguien, cómo va el precio del petróleo y la gasolina, los asuntos de conflictos en países, etcétera.
3. Ideas y Opiniones: etapa los miembros del grupo se sienten bastante seguros como para decir y defender sus ideas. Porque saben que nadie en el grupo va a argumentar sus ideas.
4. Sentimientos: Aquí se habla de lo que realmente está pasando en nuestras vidas. Se habla de sentirse triste por una decisión que un hijo tomó, de depresión que un familiar está pasando, se comparten los sueños, la esperanza que se tiene de algún problema que se necesita resolver, de miedos, fracasos, dudas, etcétera.

Cuando comienza a reunirse una Célula se siente muy raro porque uno no conoce a los otros miembros. Pero con el tiempo la amistad y la intimidad crece y se fortalece.

Recuerde que crear intimidad, transparencia y vulnerabilidad en la Célula va a traer transformación a los miembros de la Célula. La transformación personal de los miembros debe ser la meta de cada líder de Célula.

Ejercicio de Aplicación: Pregúntese: Es sus relaciones, tiende a dar una buena impresión a los demás y a esconderse detrás de la apariencia o tiende a ser transparente y vulnerable.

Capítulo 5: Una Mente Inquisitiva: Haciendo Preguntas Estimulantes

¿De Qué se trata este Capítulo?: La mente humana les facilita a los líderes de Célula o Grupos Pequeños el pensar, el reflexionar y el tomar decisiones. Usando la mente, in líder puede preparar preguntas que producen una mayor participación y estimulan a un diálogo fluido. Las preguntas bien diseñadas convierten las reuniones secas y aburridas en una creativa e interactiva.

Hacer preguntas que motiven a la sana discusión del tema mientras se está llevando la enseñanza hace que una reunión Celular sea efectiva y transformadora. A ese tipo de pregunta estimulante a la discusión sana de un tema se le conoce como “preguntas abiertas”.

Por otro lado, las “preguntas cerradas” son aquellas que se pueden contestar con un “sí” o con un “no” o con una contestación corta y esto causa que no promuevan a la participación de los miembros de la Célula.

Por ejemplo: Usando el famoso verso de Juan 3:16. Se puede comenzar con una “pregunta cerrada”: ¿Nos ama Dios?; y continuar con “preguntas abiertas”: ¿Cómo usted a sentido el amor de Dios en las pasadas semanas? O Si Dios ama a todo el mundo: ¿Qué ideas le vienen a la mente ahora mismo para ser canal de ese amor de Dios a los que están a nuestro alrededor? Así estimulamos la participación de los presentes y promovemos el evangelismo de una manera indirecta.

Se pueden preparar preguntas de 3 categorías y se deben decir en este orden:

1. Observación: Estas son preguntas relacionadas al texto Bíblico que se está estudiando. Por ejemplo: “¿Qué dice el texto de cómo Dios demostró su amor al mundo?”

Las contestaciones a las preguntas de observación se encuentran en el texto que se está estudiando y son por lo regular “preguntas cerradas”.

2. Interpretación: Estas preguntas se hacen para ver si los presentes pueden aportar a la interpretación del pasaje que se está estudiando. Si no hay contestaciones el que está llevando a cabo el estudio o el líder

**Curso Sobre La Iglesia: Grupos Pequeños o Células**

de la Célula debe proveer la interpretación. Por ejemplo: “¿Cómo Dios ha demostrado su amor? ¿Cómo Dios ha demostrado su amor a los seres humanos a través de la historia?”

Por lo regular las preguntas de interpretación son “preguntas cerradas” que se contestan con una corta oración. A la misma vez pueden estimular el pensamiento para la tercera categoría.

3. Aplicación: Estas son preguntas cuyas contestaciones tienden a ser más personales. Por ejemplo: ¿Describa cómo se sintió cuando entendió que Dios le ama incondicionalmente? ¿Cómo se sintió en ese momento?

Fíjese que hemos ido moviéndonos poco a poco de qué es lo que dice la Biblia a cómo la podemos aplicar a nuestras vidas y a las vidas que están a nuestro alrededor. Entonces: Enfóquese en cultivar el corazón de los miembros de su Célula. Enfóquese en promover la obediencia a la Palabra de Dios.

En este caso de Juan 3:16 puede dar una tarea a los presentes: “Busque 3 personas esta semana para demostrar el amor de Dios de maneras prácticas”.

Algunas preguntas que estimulan la participación y aplicación del pasaje:

- ¿Cómo se siente usted acerca de \_\_\_\_\_? ¿Por qué cree que se siente de esa manera?
- Comparta su experiencia sobre \_\_\_\_\_
- ¿Qué haría usted con relación a \_\_\_\_\_?

Algunas Ideas Claves para una Célula Exitosa:

- Promueva la participación en el grupo.

Esto se logra explicando claramente el pasaje de estudio y haciendo una “pregunta cerrada” (que promueva el conocimiento y entendimiento del pasaje) y una “pregunta abierta” (que promueva la aplicación). De esta manera se expande el conocimiento y se profundiza en la aplicación de ese conocimiento.

- Limite sus Preguntas.

Cuando planifique su reunión de Célula incluya preguntas cerradas y abiertas. Pero, no alargue la discusión demasiado porque se puede extender el tiempo de reunión y muchas personas van a trabajar temprano al próximo día. Debe limitar el número de preguntas a 4 o 5.

- Dé asignaciones sencillas y fáciles de hacer.

Una manera de promover la obediencia y la transformación paulatina de los miembros de una Célula es dando a los participantes tareas sencillas de llevar a cabo en lo que transcurre la próxima reunión. Si va a dar estas tareas sencillas, en la próxima reunión, la discusión de esta tarea pudiera ser el rompehielos.

### Capítulo 6: Oídos que escuchan

¿De Qué se trata este Capítulo?: Los grandes líderes de Células o Grupos Pequeños dan prioridad a la acción de escuchar a los demás, sabiendo que todos los presentes tienen una historia que necesita ser oída. Dios nos ha dado dos oídos y una boca por una razón. El ambiente de la Célula es perfectamente apropiado para que las personas se escuchen activamente.

## La Viña USA

## Programa de Adiestramiento Para Líderes, Pastores y Plantadores de Iglesias

**Curso Sobre La Iglesia: Grupos Pequeños o Células**

Una de las características necesarias para dirigir una Célula lo será la participación. Sin embargo, la participación puede quedar incompleta si el líder de Célula no escucha bien lo que los miembros están comentando.

Igualmente, el líder de Célula debe recordar que su función principal es facilitar y dirigir la discusión que promueve la aplicación, la obediencia y la transformación de los miembros de su Célula.

Por eso, cada vez que un miembro de la Célula habla el líder debe escucharlo atentamente y activamente.

Algunas Ideas para Escuchar Activamente:

- Escuche lo que se dice: Mire a la persona que habla y clarifique cualquier duda que pueda tener de lo que está diciendo. Dé las gracias a la persona por haber opinado.
- Escuche lo que NO se dice: Mire los gestos de la persona que habla. Escuche el tono con el que habla. A lo mejor percibe duda, dolor o alguna necesidad no expresada.
- Repita lo que se acaba de decir: Cuando repite en sus propias palabras puede saber si todos entendieron lo que se dijo. Igualmente:
  - Si usted entendió otra cosa que la persona no dijo entonces dé la oportunidad que se lo diga.
  - Usando esta técnica, los tímidos tienen más tiempo para formular sus ideas y participar.
  - Así demuestra amor por la persona.
  - Ayuda a que los que no han estado escuchando activamente puedan escuchar y ubicarse.
- Si pregunta algo, haga silencio. Niéguese a contestarse usted mismo sus propias preguntas. No tenga miedo al silencio.
- Una vez contestada una pregunta pida al grupo otra opinión. Dele tiempo a los tímidos a contestar.
- Si un miembro da su opinión y formula una pregunta a la vez: Devuelva la pregunta al grupo y pídeles su opinión a los presentes. No se proyecte como que lo sabe todo.
- Escuche con empatía y no de su opinión ni de consejos en público a menos que se la pidan: Sólo escuche con atención.
  - Si alguien abre su corazón con sinceridad, detenga la reunión y oren por esa persona si lo siente hacer. Recuerde permitir el fluir del Espíritu Santo.
  - Si como parte de dar su opinión alguien comparte un gran problema, no minimice la complejidad de la situación. Ofrezca hablar de ese problema aparte si la persona lo desea.

Escuche a los Miembros de su Célula con Respeto a su Liderato:

Pida la opinión de los miembros de su Célula de cómo usted puede mejorar su liderato. Pregunte si se están satisfaciendo sus necesidades. Pregúnteles qué se puede hacer diferente para mejorar. Pregúnteles qué cosas en específico ellos cambiarían de la Célula.

Esto se puede hacer por escrito, preguntando individualmente o en grupo. Una vez ellos contesten usted debe ajustar algunas cosas pues siempre hay algo para mejorar.

## La Viña USA

## Programa de Adiestramiento Para Líderes, Pastores y Plantadores de Iglesias

**Curso Sobre La Iglesia: Grupos Pequeños o Células**

Ejercicio de Aplicación: Como líder de Célula pídale a los miembros de su grupo que lo evalúen con relación a su efectividad cómo ellos sienten que usted los escucha.

## Capítulo 7: Una lengua alentadora

¿De Qué se trata este Capítulo?: Nuestra lengua puede animar, desanimar y hasta destruir. El líder de una Célula o Grupo Pequeño debe escoger palabras que animen. Proverbios 18:20 - Cada uno se llena con lo que dice y se sacia con lo que habla.

Los líderes de Célula edifican a sus oyentes cuando hablan, creando así una atmósfera de comunión. Su meta es el crecimiento, la edificación, y en el proceso, la transformación de sus oyentes.

Cuando las personas dan su opinión o contestan una pregunta puede que contesten equivocadamente. ¿Qué debe hacer el líder de Célula en ese caso?

- Siempre agradezca que la persona participó y dio su opinión o contestó la pregunta.
- Nunca deseche totalmente una idea pues muchas veces la puede usar más adelante.
- Si la persona dio una contestación equivocada haga una de estas 3 cosas:
  - Atribúyase la culpa que no se comunicó bien: “No hice la pregunta muy clara. Lo que realmente estoy preguntando es \_\_\_\_\_”
  - Dé un ejemplo: Aquí hay una ilustración de lo que quiero decir...
  - Permita que otros en el grupo den respuestas correctas: “¿Qué piensan ustedes?”
- Si la persona da una contestación teológicamente equivocada: Agradezca a la persona por su contestación y puede buscar un pasaje de la Biblia que revele la verdad. O puede decir: “Voy a estudiar ese tema y la semana que viene voy a compartir lo que encontré con usted”.

Un riesgo que uno se toma cuando se abre un tema ante un grupo es que puede surgir un hablador que domina el ambiente y quiere contestar y dar su opinión en cada ocasión. Si tiene un Hablador en su Célula puede:

- Sentarse al lado del hablador para tener menos contacto visual con él/ella. Esto disminuye la probabilidad que la persona sienta que le está dando permiso para hablar.
- Pídale a otros que den su opinión. Así la persona habladora tendrá que esperar su turno o no podrá contestar todas las preguntas como ellos/ellas quieren.
- Cambie la mirada de rumbo tan pronto el hablador termine de dar su opinión. Esto le dice que ya es suficiente lo que ha hablado.
- Establezca una regla de participación al grupo y menciónela en cada ocasión que va a comenzar la parte de la enseñanza de la Célula. Por ejemplo: No se permite que una persona hable por segunda vez hasta que todos en el grupo hayan participado. Esto motiva a los que no participan y controla a los habladores.
- Si nada de lo anterior funciona: Hable con la persona directamente. Agradézcale que comparte sus ideas pero menciónale que no debe dominar la reunión contestando cada pregunta.

Otro asunto que puede ocurrir en una Célula son los conflictos. Algunas razones para el conflicto:

## La Viña USA

## Programa de Adiestramiento Para Líderes, Pastores y Plantadores de Iglesias

**Curso Sobre La Iglesia: Grupos Pequeños o Células**

- Personas que son conflictivas y donde quiera tienen conflictos.
- A veces las personas se conocen de afuera de la Célula y la Célula es otro de los lugares donde tienen conflicto.
- Las personalidades son encontradas: Personas calladas confligen con los que opinan.
- Muchas veces las personas no están de acuerdo con el estilo de liderazgo del líder y quieren dominar la Célula causando así conflictos.

## ¿Cómo tratar con el conflicto?

- Reconozca que miembros de su Célula tienen algún conflicto. No se haga de la vista larga.
- Ore y pida al Señor cómo ser facilitador de la resolución del conflicto.
- Informe a su Supervisor/Pastor de Célula de la situación que está ocurriendo para que le ayude a orar.
- Con un testigo (que no sea de su Célula) presente: Hable en privado con las personas involucradas y dé instrucciones claras y específicas de que:
  - Debe solucionar su conflicto con la otra persona.
  - No pueden polarizar el ambiente de la Célula con su conflicto.
- Si el conflicto persiste, sea facilitador del procedimiento de Mateo 18:15-18. Busque reconciliar las partes de frente a frente en conflicto a como dé lugar.
- Si el conflicto persiste, hable con el pastor principal de la Iglesia y/o Supervisor de Área de Células y deje que él/ella sea quien maneje el conflicto.
- No permita que personas en abierto conflicto que no quieren resolver por la Palabra participen de su Célula sin la autorización de su Supervisor/Pastor a cargo de la Células.

## Otros asuntos que ayudan el desarrollo de una Célula:

- Trate a Todos con Dignidad – Reconozca el valor de cada persona. Celebre a cada persona que asiste a su Célula. No permita que nadie desprecie a nadie.
- Muestre Entusiasmo a las Personas – Responda con entusiasmo en todo momento de la reunión.
- Ore por su Célula – Diariamente y semanalmente ore por el desarrollo de los miembros de su Célula y dígame que ha estado orando por ellos.
- En Privado, Pregúntele de sus Asuntos – Involúcrese en la vida de los miembros de su Célula, conozca sus luchas, fortalezas y debilidades. Pregúnteles por la familia, el trabajo, sus sueños y su visión en la vida.
- Provéale en sus Necesidades Físicas – Busque alternativas con la Iglesia o con la misma Célula para proveerles su necesidades.
- Contáctelos Fuera de la reunión Celular – Interésese por su vida en pleno y busque pasar tiempo con ellos. Visítelos a su casa y al hospital si es necesario.

## La Viña USA

## Programa de Adiestramiento Para Líderes, Pastores y Plantadores de Iglesias

**Curso Sobre La Iglesia: Grupos Pequeños o Células**

¿De Qué se trata este Capítulo?: Los líderes de Célula o Grupos Pequeños necesitan desarrollar manos que se esfuercen por alcanzar y señalar a otros hacia Jesús. Dichas manos deben ayudar a los miembros de la Célula a evangelizar a otros, dar la bienvenida a los lastimados y desilusionados del grupo.

Las estadísticas dicen que las personas que están en la Iglesia hoy día fueron invitadas y atraídas a la Iglesia por un amigo o pariente que ya era parte de la Iglesia.

Por eso es importante que los miembros de la Célula tengan una conciencia muy alta en el evangelismo para alcanzar a sus amigos, familiares y vecinos.

Los miembros de la Célula deben alcanzar a los que Dios ha puesto en su esfera de influencia: Familiares, vecinos, compañeros de trabajo y amigos que pueden influenciar y tener contacto con ellos fácilmente

Las Células se convierten en el primer contacto que muchos pre-creyentes van a tener antes de atreverse a ir una Iglesia en pleno.

Se Pueden Seguir los Sigüientes Pasos para Alcanzar a Otros:

- Cada miembro tiene como meta semanal hacer un contacto con un no-creyente para invitarlo a la Célula.
- Cada miembro se compromete a orar diariamente y a incrementar el contacto y la amistad con un no-creyente para eventualmente poder invitarlo a la reunión de Célula.
- Durante el tiempo de oración y rendir cuentas los miembros hablan de cómo les va con los contactos nuevos que han estado haciendo. Luego todos oran por los contactos de esa semana que viene.
- Se pueden hacer eventos de: Día de Juegos, Día del Amigo, Día del Padre y/o la Madre, Días de Playa y/o de Picnic, Días especiales de Navidad, Acción de Gracias, etc. para invitar a los contactos nuevos y así se van amistando con otros en la Célula. Esas actividades se usan como trampolín para invitar a las personas a la Célula.
- La reunión de Célula se puede hacer en casa de alguien de la Célula para que esta persona invite a sus amigos y vecinos. Así se puede planificar una serie de reuniones en diferentes casas de los miembros para que todos puedan invitar a personas nuevas.
- Capacite a los miembros de su Célula para que se fijen los domingos de los visitantes y así los invitan a su Célula.
- Use la Oración 3 x3: Asegúrese que cada miembro de su Célula tiene una lista de unas 3 personas por las cuales está orando para salvación. Ore semanalmente en la Célula en grupos de 3 personas por cada uno de los que esas 3 personas tienen en su lista se conviertan a Cristo. NOTA: Cuando alguien de los de la lista de 3 se convierta a Jesús, menciónenle que él/ella estaba en la oración de 3 del miembro que se lo ganó. Eso traerá fe al grupo y animará al nuevo creyente a buscar 3 personas por las que debe orar él/ella también.

Es importante seguir una combinación de estas ideas arriba mencionadas y variar la técnica para así alcanzar a los no-creyentes para Cristo.

También es importante que la Célula tenga una conciencia evangelística elevada. Eso se desarrolla con el tiempo.

**Curso Sobre La Iglesia: Grupos Pequeños o Células**

## Capítulo 9: Caminando juntos: Avanzando a través de las etapas de la vida

¿De Qué se trata este Capítulo?: Un viaje de mil millas comienza con un solo paso. Nuestros pies proporcionan la dirección al resto de nuestro cuerpo. Sabiendo qué pasos debemos tomar ayudará al líder de la Célula o Grupo Pequeño a trazar el mapa para el viaje, recordando que un camino predecible queda por delante.

Las Células pasan por unas etapas las cuales son predecibles. Son las siguientes:

- **Formación** – Durante esta etapa todos los que han decidido formar la Célula están en un conflicto interior: Se sienten atraídos unos a otros pero a la vez se sienten extraños y hasta se repelen pues no se conocen

En esta etapa de formación todos dependen grandemente del líder para todo. El líder establece el tono de la Célula: El nivel de intimidad, lo que se espera de los miembros, la participación y oportunidades que se tendrán y cómo se desarrollarán los miembros en futuros líderes de Célula.

En esta etapa es importante el rompehielos, dar testimonios y el tiempo de compartir/convivencia al final. Se deben enfocar en edificar relaciones.

- **Conflicto** – Esta etapa se caracteriza por el “shock” pues los miembros se comienzan a quitar las máscaras y salen a relucir los problemas y necesidades que verdaderamente tienen. Es una etapa de ajuste de las percepciones personales para todos los integrantes de la Célula y es una etapa normal en el desarrollo de la Célula.

En esta etapa los miembros se quitan las máscaras y dan sus opiniones. Estos dos elementos pueden causar fricciones y conflictos.

Esta etapa marca el comienzo de la apropiación de la Célula por los miembros: “Esta es mi Célula” lo que causará mayor compromiso con todo lo relacionado a la Célula.

- **Realización** – Durante las dos etapas antes mencionadas de Formación y Conflicto los miembros del grupo están en actitud de exploración de personalidades y dedicados al asunto de compartir entre ellos para fortalecer el grupo.

Hay que tener cuidado que el grupo se haga tan cerrado y fuerte internamente que se olviden del no-creyente y hasta cuando vengan visitas a la Célula sean rechazadas. El líder debe velar que ninguna de estas dos actitudes se desarrolle en su Célula.

En esta fase, la evangelización es la prioridad. Deben buscar añadir nuevas personas al grupo.

Igualmente, el líder debe comenzar a delegar mucho de los detalles de la Célula y debe dar oportunidades para que otros participen del liderato en diferentes maneras: Dirigiendo la reunión o algunas de las partes de la reunión, dirigir un proyecto evangelístico o comunitario o cualquiera otro asunto que se considere pertinente.

En otras palabras: El líder dirige menos, delega más y desarrolla a todos los miembros de su Célula.

Tanto así que esta etapa de Realización culmina cuando la Célula se multiplica.

- **Reforma** – No hay un momento más excitante en la vida de una Célula que esta etapa de la reproducción.



## La Viña USA

## Programa de Adiestramiento Para Líderes, Pastores y Plantadores de Iglesias

**Curso Sobre La Iglesia: Grupos Pequeños o Células**

El nacimiento de una nueva Célula debe verse como un tiempo de regocijo pues nuevas personas se añaden a la Iglesia de Jesucristo como lo hacían en Hechos 2:47.

La reproducción de las Células debe ser la meta de cada Célula.

Se debe involucrar a todos los miembros de la Célula en el proceso de la multiplicación preguntando lo siguiente:

- ¿Cuándo creen puede empezar la nueva Célula?
- ¿Quién creen que puede dirigir la nueva Célula?
- ¿Quiénes de los miembros dejarán el grupo existente para ser los miembros fundamentales de la nueva Célula?

Lo más importante en la multiplicación es que se debe multiplicar la Célula tan pronto haya un líder para dirigir la nueva Célula. No importa si no han pasado por las etapas antes mencionadas o si la Célula no tiene o no va a tener muchos miembros. Tan pronto haya un nuevo líder... debe multiplicarse una nueva Célula.

## Capítulo 10: Ojos que ven los detalles

¿De Qué se trata este Capítulo?: Los líderes de Células o Grupos Pequeños con una visión perfecta de 20-20 ven los detalles más pequeños (temperatura del salón de reunión, refrigerios, limpieza, etc.) y también pueden fijarse en los detalles más importantes (la lección, la adoración, buen trato a los invitados, la multiplicación, etc.). Para ver todos esos detalles hay que pensar seriamente antes y después de la reunión de Célula.

En una Célula todos los detalles son importantes. Son importantes para Dios y para las personas que asisten.

Atmósfera del Hogar o Salón de Reunión:

Piense en la limpieza, los olores, la iluminación, la temperatura, la comodidad de los asientos, la limpieza de los baños y todos los detalles del lugar de reunión. Esos detalles pueden ayudar a retener o repeler miembros.

Temperatura:

La temperatura del lugar de reunión es una de los detalles más importantes. Por eso algunas Iglesias deciden no reunir las Células durante el verano. Otras Iglesias mueven el lugar de reunión de la Células para los salones del edificio de la Iglesia durante el verano. En lugares donde la temperatura es cálida todo el año se reúnen las Células en los diferentes salones de la Iglesia en diferentes días de la semana durante todo el año.

Ubicación de la Sillas:

Coloque las sillas en un círculo para que todos tengan acceso a verse los unos a los otros. Colóquese usted como parte del círculo en una de las sillas disponibles que no sea diferente a las demás y en diferentes lugares del círculo en cada reunión.

Recuerde dejar una silla vacía disponible para hacer la “oración de la silla vacía” para orar por la conversión de las personas que los miembros están amistándose y acercándose para evangelizarlos y ganarlos para Cristo.



**Curso Sobre La Iglesia: Grupos Pequeños o Células**

---

Iluminación:

Debe haber suficiente iluminación por varias razones.

Primero, para poder ver las canciones que se cantarán.

Segundo, para ver bien el material que se proveerá si alguno.

Tercero, para poder leer la Biblia.

Materiales:

Provea materiales para todos. En especial las canciones que se usarán para el tiempo de adoración. Así cada persona puede poner su esfuerzo en la adoración y no en tratar de que otros vean las canciones de su papel.

Traiga Biblias adicionales para los que vengan de visita que lo más seguro no traerán Biblia o a veces ni poseen una.

A veces proveer copias de las lecciones es conveniente pero otras veces simplemente que los miembros usen sus Biblias y anoten en las libretas propias que traigan. Anímelos para que tomen notas para que repasen el estudio Bíblico en sus casas y así lo puedan poner por práctica.

Refrigerios:

Los refrigerios son como parte de un tiempo de compartir y convivencia al final de la reunión de Célula. Pero nunca permita que los refrigerios se conviertan en una carga para las personas. Hay personas en las Células que tienen muy pocas finanzas y no pueden traer refrigerios aunque lo deseen hacer.

Muchas Células recogen dinero voluntariamente poniendo un envase en el salón de reunión para los que quieran y puedan cooperar para la compra de refrigerios.

Lo importante es que se provea un tiempo de compartir como familia que una Célula es.

Los Niños en la Célula:

Hay muchas alternativas de manejar la presencia de niños en una reunión de Célula.

- Los niños pueden participar del rompehielos y la adoración y luego ir a otro salón a tener sus propias actividades. Puede ser una Célula para niños al nivel de los niños dirigida por un adolescente de la Congregación o hijo de alguno de los miembros. Pueden tener juegos o simplemente cuidado.
- Los niños pueden estar con los adultos en las Células y deben entonces ser tratados como miembros de la misma. Pueden participar plenamente de todas las actividades de la Célula y así serán disciplinados desde pequeños.

Como líder de Célula no menosprecie las capacidades de los niños. Si les da la oportunidad de participar plenamente se sorprenderá de cómo oran, cómo aprenden y cómo pueden asimilar los asuntos de Dios igual o hasta más fácil que los adultos. Por algo Jesús los usó de ejemplo (Mateo 18:3, 19:13-14).

Las Distracciones:

**La Viña USA****Programa de Adiestramiento Para Líderes, Pastores y Plantadores de Iglesias****Curso Sobre La Iglesia: Grupos Pequeños o Células**

---

Una de las distracciones más comunes es el teléfono. Si está en una casa donde hay teléfono, pídale al anfitrión que lo descuelgue durante el tiempo de la Célula. Igualmente pídale a los miembros de la Célula que pongan sus teléfonos a modo silencio, vibrando o que lo apague. También puede poner una canasta donde los miembros al llegar depositan sus teléfonos (en modo silencio, vibrando o que lo apague) para así no tener distracciones.

Apague las computadoras caseras que no se usarán en tiempo de la reunión, los TV's, radios, juegos de consola y cualquier otro artefacto electrónico que pueda causar distracción durante el tiempo de la reunión de Célula.

Tiempo para Comenzar y Concluir con la Reunión:

Esta es una de las frustraciones más comunes de los líderes de Célula: Al momento de comenzar la reunión muchos todavía no están presentes.

Hay varias cosas que se pueden hacer:

- Llegue a un acuerdo entre los miembros de su Célula de la hora de comienzo y hora de concluir la misma...
- Empiece a la hora acordada: Cumpla su palabra y honre a los que llegaron temprano.

Desgraciadamente hay personas que no han desarrollado la disciplina de llegar temprano a sus compromisos. No se deje llevar por esas personas. Si llegaron a un acuerdo como Célula siga el acuerdo.

- Termine a la hora acordada también.

**Capítulo 11: Siga aprendiendo y creciendo**

Nunca permita que la adquisición de experiencia le sea un estorbo para continuar aprendiendo y desarrollándose. Aprenda, crezca, desarróllese... y haga lo mismo con los líderes potenciales a su alrededor.